

# COMO AUMENTAR A ARRECADAÇÃO DE TRIBUTOS?

**RAFAEL CAMARA**



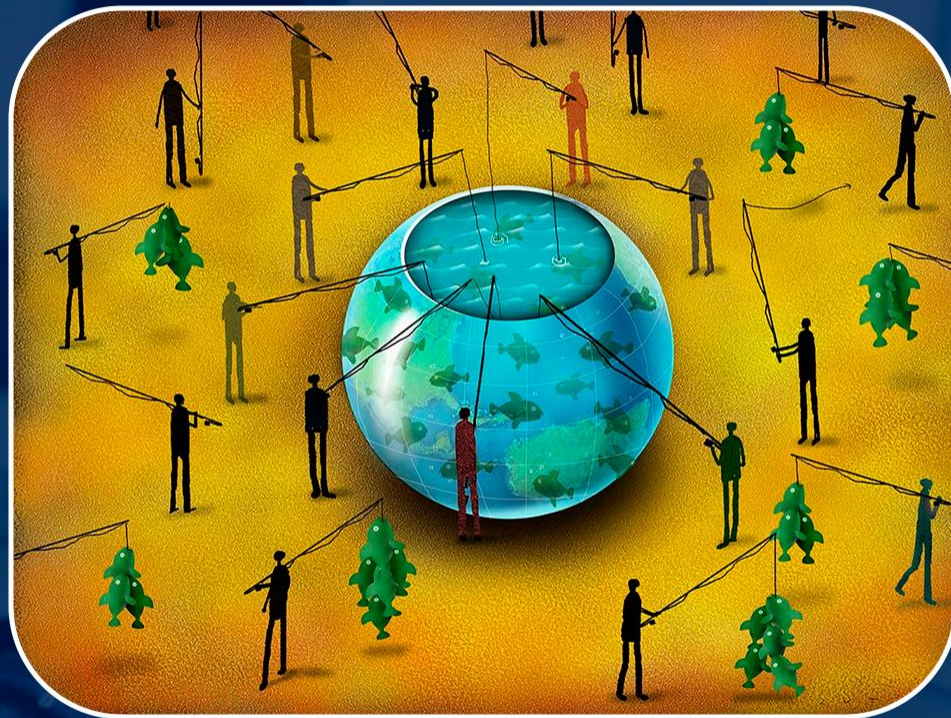
Trindade Camara  
Retes Barbosa  
Magalhães Pinheiro  
Advogados Associados

# POR QUE NÃO FAZER GESTÃO TRIBUTÁRIA?

- Não dá voto
- Dá muito trabalho e pouco resultado
- É melhor esperar a reforma tributária

# A TRAGÉDIA DOS COMUNS

Garrett Hardin – 1968



# TEORIA DA CAPTURA DOS RECURSOS PÚBLICOS

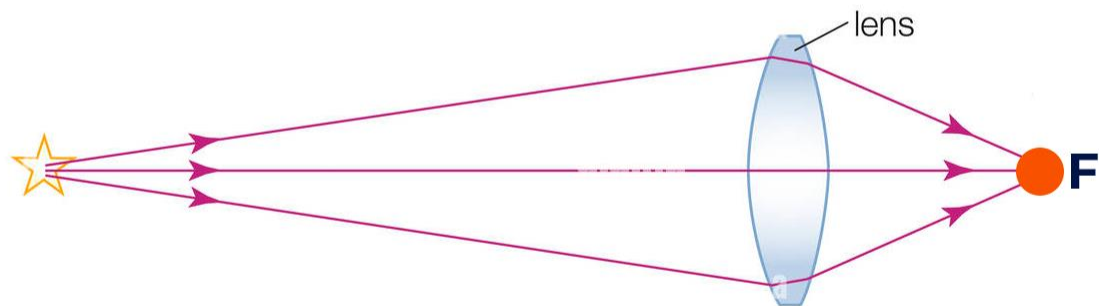




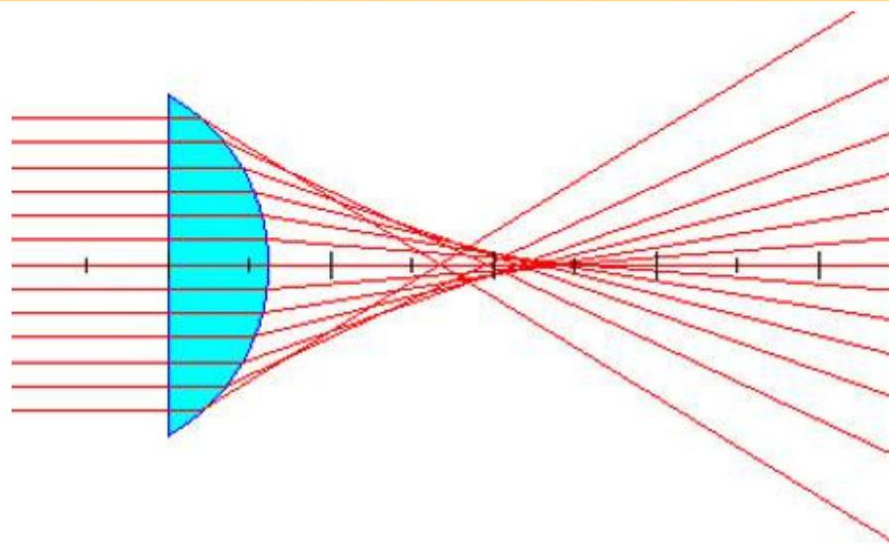


# TEORIA JURÍDICO-PROCESSUAL

Steven Croley - 2008



# TEORIA JURÍDICO-PROCESSUAL



# POR QUE, ENTÃO, **MELHORAR** A GESTÃO TRIBUTÁRIA?

Porque o **gestor** tem o  
dever-poder  
de buscar o **interesse**  
**coletivo**



Para promover  
**Justiça Tributária**



# POR QUE, ENTÃO, **MELHORAR** A GESTÃO TRIBUTÁRIA?

## ➔ Organização Racional da Sensibilidade

### Exemplos:

- COSIP – alíquotas diferenciadas proporcionais ao consumo
- IPTU progressivo
- Concessão de benefícios fiscais
- Cashback Tributário – devolução do ISS e do ICMS por CPF

# POR QUE, ENTÃO, **MELHORAR** A GESTÃO TRIBUTÁRIA?

## Exemplos:

- Aumento das entregas do governo
- CAPAG
- Aumento de popularidade
- Relação ótima de custo/benefício
- Improbidade Administrativa
- Controle do Tribunal de Contas
- Inelegibilidade

# COMO FAZER?

## 3 ETAPAS:

DIAGNÓSTICO



AVALIAÇÃO DE  
IMPACTO



IMPLEMENTAÇÃO



# COMO FAZER?

## 1ª ETAPA – DIAGNÓSTICO

**OBJETIVO É IDENTIFICAR GARGALOS NA:**

- LEGISLAÇÃO
- INFRAESTRUTURA DE PESSOAL
- INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

**PROXYS:**

- NÍVEL DE JUDICIALIZAÇÃO
- NÍVEL DE LITÍGIO ADMINISTRATIVO
- BENCHMARKING
- ENTREVISTAS



# COMO FAZER?

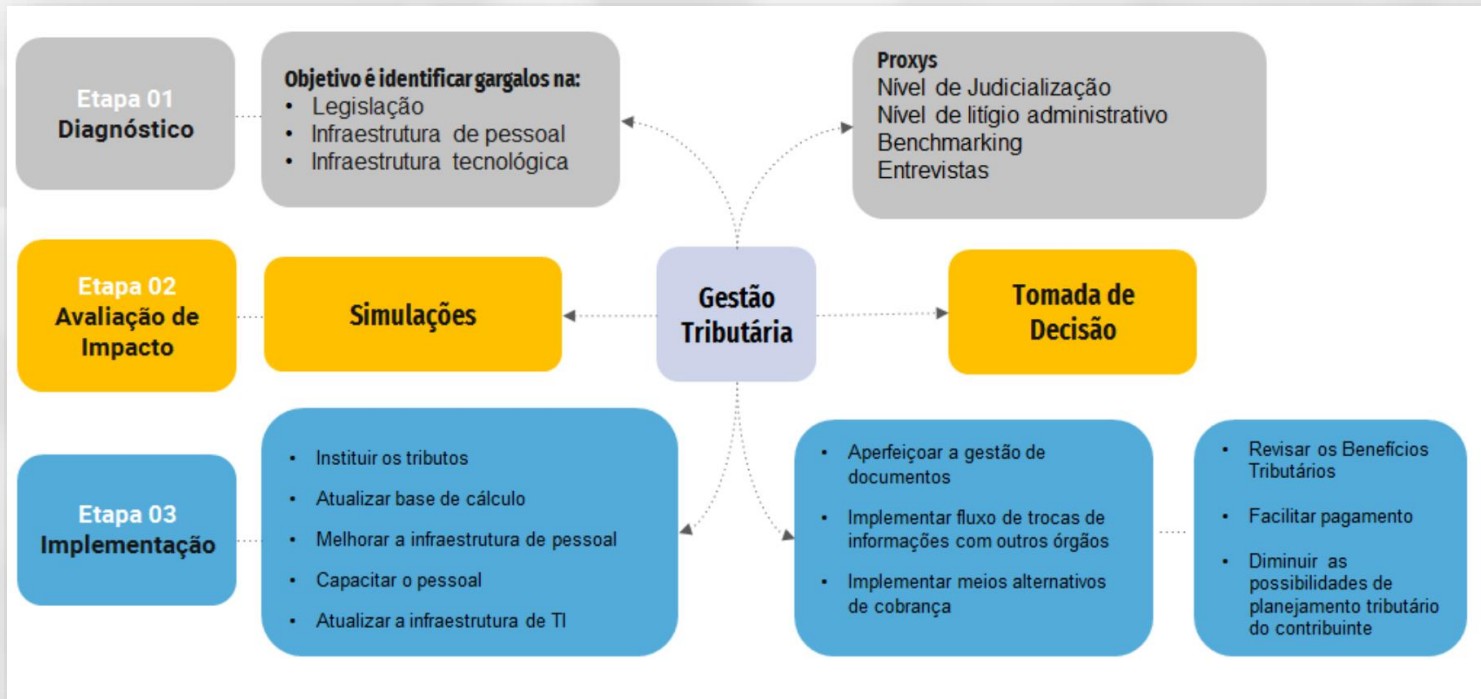
## 2ª ETAPA – AVALIAÇÃO DE IMPACTO

- SIMULAÇÕES
- TOMADA DE DECISÃO

# COMO FAZER?

## 3ª ETAPA – IMPLEMENTAÇÃO

- Instituir os tributos
- Atualizar base de cálculo
- Melhorar a infraestrutura de pessoal (servidores ou empresas terceirizadas)
- Capacitar o pessoal
- Atualizar a infraestrutura de TI
- Aperfeiçoar a gestão de documentos
- Implementar fluxo de trocas de informações com outros órgãos
- Implementar meios alternativos de cobrança
- Revisar os Benefícios Tributários
- Facilitar pagamento
- Diminuir as possibilidades de planejamento tributário do contribuinte



**Uma sociedade democrática se constrói com tributos justos e responsáveis, que promovam a solidariedade entre os cidadãos.**

Cabe aos gestores e aos parlamentares organizar racionalmente a sensibilidade da tributação, exercendo o papel de moderador sobre as forças individuais que demandam recursos públicos.



Trindade-Camara  
Retes-Barbosa  
Magalhães-Pinheiro  
Advogados Associados



Acesse o QR Code e preencha seus dados para receber material institucional e mais informações sobre as palestras.



# PRECISA DE AJUDA?

A ABFP e o Escritório Trindade Camara, juntos, prestam consultoria a Estados e Municípios para o aperfeiçoamento da gestão de pessoas e da arrecadação tributária.



**[WWW.TRINDADECAMARA.COM.BR](http://WWW.TRINDADECAMARA.COM.BR)**

**Email:** [camara@trindadecamara.com.br](mailto:camara@trindadecamara.com.br)

**Instagram:** [@rafaelrcamara](https://www.instagram.com/rafaelrcamara)

**Whatsapp:** [\(61\)98486 0921](https://api.whatsapp.com/send?phone=61984860921)